

ПРОТОКОЛ ЗАХОДУ



Підтримка децентралізації в Україні у 2021–2022 рр.

Вівторок, 11 травня 2021 року



**ПРЯМУЄМО
РАЗОМ**



Ministry of
Foreign Affairs
Republic of Latvia

MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS
REPUBLIC OF LITHUANIA



MINISTRY
OF FOREIGN
AND EUROPEAN AFFAIRS
OF THE SLOVAK REPUBLIC

ПРОТОКОЛ ЗАХОДУ З ВІДКРИТТЯ ПРОЄКТУ

Вступне слово та знайомство

Ігор Корховий, заступник Міністра розвитку громад та територій України, відкрив захід, наголосивши на тривалій співпраці між Україною, ОЕСР та Представництвом ЄС, яка сприяла успішному реформуванню регіонального розвитку та реформі децентралізації в Україні. Основні досягнення включають створення 1469 об'єднаних територіальних громад та 136 збільшених районів, успішне проведення місцевих виборів у 2020 році та розробку регіональних стратегій і планів діяльності 24 областями України. Від початку впровадження реформи децентралізації у 2014 році фінансові ресурси на регіональному рівні значно зросли, що сприяє розширенню можливостей місцевих органів влади при реалізації політики та наданні державних послуг, необхідних на місцевому рівні. Плануючи діяльність на період 2021–2022 років, Міністерство розвитку громад та територій визначило чіткі цілі та основні пріоритети, включаючи уточнення та вдосконалення розподілу обов'язків між різними рівнями державного управління в Україні, а також підготовку змін до Конституції. У цьому стосунку нещодавно за підтримки ОЕСР була розроблена нова Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки.

Ульрік Кнудсен, заступник Генерального секретаря ОЕСР, нагадав, що ОЕСР підтримувала Україну на шляху її економічної трансформації з 1991 року та що співпраця значно активізувалася з 2014 року. Адміністративно-територіальна реформа в Україні є важливим досягненням у сфері, де багато країн намагалися провести реформи, що так і не стали вдалими. Більша автономія та гнучкість у муніципальному управлінні та в ухваленні інвестиційних рішень сприяли формуванню здатності розробляти і виконувати плани розвитку, що великою мірою відповідають місцевим потребам та можливостям. Реформи підтримують регіональний та місцевий розвиток та покращать цільові державні інвестиції, що призведе до збалансованого зростання та підвищення добробуту громадян. Проте залишаються труднощі, в тому числі необхідність для України скоригувати розподіл ролей та обов'язків між рівнями державного управління, покращити координацію діяльності центру уряду щодо регіонального розвитку та вдосконалити практику місцевих інвестицій. Проєкт ОЕСР [«Підтримка децентралізації в Україні у 2021–2022 рр.»](#) дає можливість детальніше розглянути ці труднощі, визначити належну практику та надати рекомендації стосовно політики, що можуть сприяти подальшому успіху програми реформ.

Фредерік Куне, керівник програми співробітництва Представництва Європейського Союзу в Україні, зазначив, що процес децентралізації в Україні є корисним не лише для реформування адміністративних структур, а й для вдосконалення місцевого самоврядування, оскільки люди в регіонах отримують владні повноваження та можливості для ухвалення рішень. Реформа децентралізації є передумовою для інших фундаментальних реформ, наприклад, реформ у сфері надання послуг. Ця реформа мала значний вплив на боротьбу з корупцією завдяки покращенню підзвітності на місцевому рівні, а також на покращення інвестиційних рішень та процесу ухвалення рішень на регіональному рівні. Що стосується відновлення після пандемії COVID-19, більший обсяг повноважень щодо ухвалення рішень на місцевому рівні дасть змогу громадам вирішувати проблеми найефективніше. Для України також важливо вирішити поточні труднощі, в тому числі необхідність подолання диспропорцій у сфері послуг та вдосконалення процесу надання фінансування громадам. ЄС має твердий намір підтримувати децентралізацію та реформу регіонального розвитку в Україні, а ОЕСР як організація має всі можливості для консультування щодо процесу реформ шляхом поширення передового досвіду.

Його Високоповажність пан Юріс Пойканс, Посол Латвії в Україні, наголосив, що Латвія активно підтримує роботу ОЕСР в Україні, яка є стратегічним партнером, у рамках Програми ОЕСР «Конкурентоспроможність Євразії», та Україна дедалі більше бере участь у різних комітетах, робочих групах та програмах ОЕСР. Це включає роботу, виконувану в рамках Антикорупційної мережі ОЕСР, а також нещодавно роботу стосовно державних підприємств та огляду корпоративного управління в «Укренерго» та «Нафтогазі»¹. Додаткова робота в рамках Програми SIGMA, що її спільно реалізують

¹Нещодавно ОЕСР опублікувала [«Огляд корпоративного управління державних підприємств в Україні»](#).

ОЕСР та ЄС, допомагає покращити надання державних послуг в Україні на національному рівні. Реформа децентралізації в Україні також мала значні успіхи, та проєкт ОЕСР [«Підтримка децентралізації в Україні у 2021–2022 рр.»](#) допоможе закріпити ці досягнення. Латвія прагне і надалі підтримувати Україну як на двосторонньому рівні, так і в рамках міжнародних ініціатив.

Його Високоповажність пан Вальдемарас Сарапінас, Посол Литви в Україні, зазначив, що Литва активно підтримує Програму ОЕСР «Конкурентоспроможність Євразії» з 2014 року, яка становить ідеальну платформу для обміну знаннями та належною практикою між ОЕСР та країнами-партнерами. В Україні проводиться багато фундаментальних реформ, при цьому реформа децентралізації визнана міжнародною спільнотою одним із найбільших її досягнень. Нова регіональна структура забезпечить більшу ефективність у таких сферах, як охорона здоров'я, інфраструктура, освіта і земельна реформа. Новий закон про земельну децентралізацію, згідно з яким державна земля буде передана в комунальну власність, також є знаковою реформою. Фактори успіху впровадження реформи децентралізації включають передачу повноважень, незалежність місцевих адміністрацій та ухвалення нового законодавства, а також підвищення прозорості та залучення громадянського суспільства до реалізації реформи. Перспективи та проблеми двостороннього та багатостороннього співробітництва між Литвою та Україною будуть детально обговорені на прийдешній [конференції з питань реформ в Україні](#) 7–8 липня 2021 року у Вільнюсі.

Мірослав Денсі, третій секретар Посольства Словацької Республіки в Україні, підкреслив, що Словаччина визнає досягнення України на шляху реформ та підтримує її євроінтеграційні прагнення. Словацька Республіка та ЄС зацікавлені в стабільній, безпечній та успішній Україні. Україна переживає надзвичайно складний період у своїй історії, коли відбувається загострення ситуації на Донбасі і триває пандемія COVID-19. Незважаючи на численні виклики, просування реформ матиме вирішальне значення для України, включаючи успішну реформу децентралізації, яка ще не завершена. Словацька Республіка підтримуватиме уряд України, зокрема в його роботі з подальшого реформування судової системи, покращення інвестиційного клімату й умов ведення бізнесу, боротьби з корупцією та розширення співпраці з громадянським суспільством. Співпраця з ОЕСР у цих сферах матиме дуже велике значення.

Огляд роботи ОЕСР із підтримки децентралізації в Україні: минулий і поточний стан

Марія-Варінія Міхалун, старший менеджер проєктів, підрозділ децентралізації, державних інвестицій та субнаціонального фінансування ОЕСР, зауважила, що стосовно проєкту *«Підтримка децентралізації в Україні у 2021–2022 рр.»* ОЕСР буде пильніше вивчати, чи зменшились міжрегіональні диспропорції за показниками економічного зростання та продуктивності праці, особливо зараз, коли в Україні посилюється процес об'єднання громад та підхід до регіонального розвитку, що ґрунтується на врахуванні місцевих особливостей. Новий проєкт заснований на дослідженні 2018 року і складається з двох компонентів, що доповнюють один одного. Перший компонент інформуватиме про тенденції регіонального розвитку в Україні, визначить досягнутий прогрес, а також старі чи нові перешкоди на шляху до більш інклюзивного та збалансованого розвитку. ОЕСР також розгляне деякі рушії регіонального розвитку, що стають дедалі важливішими, особливо в контексті пандемії COVID-19, наприклад такі, як більша діджиталізація, доступ до державних послуг і їхня доступність, у тому числі у більш віддалених районах. Вона також приділятиме особливу увагу горизонтальним та вертикальним механізмам координації та інвестиційним процесам. Предметом другого компонента будуть умови успішності об'єднаної територіальної громади. ОЕСР відбере окремі об'єднані громади, що успішно впровадили реформу децентралізації, та проведе ретельний аналіз, щоб зрозуміти ключові фактори, що призводять до позитивних результатів. При цьому особлива увага буде приділятися механізмам багаторівневого врядування та міждержавним відносинам, що впливають на успіх на місцевому рівні. Результати обох компонентів включатимуть аналітичні звіти та низку семінарів із питань розвитку потенціалу, організованих ОЕСР на користь українських стейкхолдерів.

Групове обговорення: від чого залежить успіх територіальної громади?

Людмила Даменцова, заступник виконавчого директора Асоціації міст України, висловила думку про те, що громада може вважатися успішною, тільки якщо місцеві жителі задоволені якістю послуг, рівнем заробітної плати і мають додаткові можливості для власного розвитку. Це потребує чіткого та якісного законодавства, достатніх фінансових ресурсів, залучення місцевих жителів до ухвалення рішень на місцях, а також ефективного керівництва. В Україні зросли доходи місцевих бюджетів як наслідок реформи децентралізації, але видатки місцевих бюджетів зросли навіть більше. Таким чином, на місцевому рівні потрібно більше фінансування, особливо в умовах пандемії COVID-19. Основні пропозиції Асоціації міст України до Міністерства розвитку громад та територій України включають такі:

- Виділити ОТГ 30% бюджету ДФРР з метою розвитку необхідної інфраструктури;
- Залучати органи місцевого самоврядування якомога більше до формування місцевої регіональної політики;
- Необхідно забезпечити більш прозорі механізми розподілу місцевого фінансування;
- Частка податку на доходи фізичних осіб (ПДФО), що залишається в ОТГ, повинна бути збільшена до 65%;

Також існує гостра потреба вирівняти фінансові та адміністративні можливості громад.

Юрій Фомічев, міський голова, м. Славутич, Київська область, відзначив, що основні чинники, від яких залежить успіх громади, включають:

- Якість життя в громаді, соціальна інфраструктура та надавані послуги;
- Економічний розвиток, у тому числі кількість та якість робочих місць в ОТГ, рівень доходів, рівень зайнятості, соціальні гарантії та інші фактори;
- Якість відпочинку — можливості доступу до якісних закладів відпочинку;

Якщо подивитися на структуру місцевих бюджетів, стає очевидним, що проблеми, пов'язані зі збільшенням бюджетних видатків, перевищили будь-які нові можливості для отримання додаткових доходів із власних джерел, а особливо в контексті COVID-19. ОТГ отримали багато нових повноважень та обов'язків, але їм бракує достатніх ресурсів. Податок на доходи фізичних осіб (ПДФО) слід використовувати для компенсації за деякі послуги та місцевих витрат. Потрібно надати муніципалітетам більше фінансування для забезпечення розвитку місцевої інфраструктури, якісних послуг, а також соціального, економічного розвитку та розвитку ринку праці. Однак якщо держава не в змозі надати муніципалітетам додаткові фінансові ресурси, вона повинна надати їм можливості самостійно здобувати ресурси, наприклад шляхом створення спеціальних економічних зон.

Людмила Павлінська, селищний голова, смт Заводське, Тернопільська область, висловила думку про те, що створення ОТГ має на меті поліпшити життя громадян у їхніх населених пунктах та зробити послуги доступнішими. Спочатку органи районного рівня не вірили, що ОТГ матимуть достатній адміністративний потенціал для ефективного надання послуг, і вони виявилися неправі. Місцеві бюджети значно зросли, що можна пояснити кращим бюджетним управлінням, потоками доходів та комунікацією зі стейкхолдерами. Однак місцеві видаткові зобов'язання також зросли, та ОТГ потребуватимуть додаткових фінансових ресурсів, щоб мати змогу справлятися зі своїми збільшеними завданнями та обов'язками. Що стосується надання послуг на місцевому рівні, дуже важливо знати, як співпрацювати та ефективно спілкуватися з іншими мерами, щоб надавати послуги якомога ефективніше, як це робило Заводське відповідно до міжмуніципальних угод про надання послуг водопостачання, водовідведення, соціальних послуг та створення спортивної інфраструктури.

Основні тези із запитань і відповідей

Igor Корховий, заступник Міністра розвитку громад та територій України, зазначив, що прогалини в наданні державних послуг в Україні переважно пов'язані з фінансуванням, і міжнародні фінансові установи (МФУ) повинні підтримувати муніципалітети в цьому питанні.

Юрій Фомічев, міський голова, м. Славутич, Київська область, та **Людмила Павлінська**, селищний голова, смт Заводське, Тернопільська область, зауважили, що публічно-приватні партнерства (ППП) можуть допомогти муніципалітетам досягати кращих результатів, а механізми PPP повинні бути інтегровані в місцеві проекти.

Марія-Варінія Міхалун, старший менеджер проєктів, підрозділ децентралізації, державних інвестицій та субнаціонального фінансування ОЕСР, підкреслила, що PPP можуть бути корисними за відсутності місцевих державних фінансових ресурсів, але для ефективного управління ними потрібні місцеві можливості та досвід.

■ Заключне слово

Габріела Міранда, менеджер проєктів в Україні, Секретаріат з глобальних відносин, ОЕСР, зазначила, що ефективна координація між різними рівнями державного управління є надзвичайно важливою для України, в тому числі з точки зору інвестицій, бюджетів, багаторівневого врядування та інших питань. ОЕСР підтримуватиме ці процеси в Україні.

Наталія Старостенко, керівник сектора регіонального та місцевого розвитку, Представництво Європейського Союзу в Україні, наголосила, що, *просуваючись уперед разом*, зацікавлені сторони подолають решту труднощів, що стоять на шляху до ефективного місцевого управління в Україні.

ДОДАТОК А. ПОРЯДОК ДЕННИЙ

Відкриття проекту

Підтримка децентралізації в Україні у 2021–2022 рр.

Віртуальна зустріч — вівторок, 11 травня 2021 року

Модератор: Вільям Томпсон, керівник євразійського підрозділу, Секретаріат з питань глобальних відносин ОЕСР

15:30–16:00

(за
київським
часом)

Відкриття та вступне слово

- **Ігор Корховий**, заступник Міністра розвитку громад та територій України
- **Ульрік Кнудсен**, заступник Генерального секретаря ОЕСР
- **Фредерік Куне**, керівник програми співробітництва Представництва Європейського Союзу в Україні
- **Його Високоповажність пан Юріс Пойканс**, Посол Латвії в Україні
- **Його Високоповажність пан Вальдемарас Сарапінас**, Посол Литви в Україні
- **Мірослав Денсі**, третій секретар Посольства Словацької Республіки в Україні

16:00–16:20

(за
київським
часом)

Огляд роботи ОЕСР із підтримки децентралізації України: минулий і поточний стан

На основі ключових результатів попередньої роботи ОЕСР в Україні у ході цієї сесії будуть представлені цілі, очікувані результати та основні заходи проекту. Крім того, пояснюватиметься внесок субнаціональних органів управління в його реалізацію.

- **Марія-Варінія Міхалун**, старший менеджер проектів, підрозділ децентралізації, державних інвестицій та субнаціонального фінансування ОЕСР

Запитання і відповіді щодо проекту

16:20–17:00

(за
київським
часом)

Панельна дискусія: що робить територіальну громаду успішною: бачення мерів і асоціацій

Вибрані мери та представники двох асоціацій органів місцевого самоврядування поділяться своїм розумінням того, що робить об'єднану територіальну громаду успішною і як місцеві лідери сприяють регіональному розвитку. Вони також обговорять, чи, як об'єднані територіальні громади, вони мають ефективніші інструменти, щоб упоратися з кризою, пов'язаною з COVID-19, і сприяти постпандемічному відновленню у своєму регіоні.

- **Людмила Даменцова**, заступник виконавчого директора Асоціації міст України
- **Юрій Фомічев**, міський голова, м. Славутич, Київська область
- **Людмила Павлінська**, селищний голова, смт Заводське, Тернопільська область

<p>17:00–17:25 (за київським часом)</p>	<p>Відкрите обговорення з учасниками панелі та ОЕСР</p> <p><i>Сесія запитань і відповідей з аудиторією щодо основних характеристик успішної територіальної громади, внеску територіальних громад у регіональний розвиток і необхідності коригування пріоритетів регіонального та місцевого розвитку в контексті COVID-19.</i></p>
<p>17:25–17:30 (за київським часом)</p>	<p>Заключне слово</p> <ul style="list-style-type: none"> • Габріела Міранда, менеджер проєктів в Україні, Секретаріат з глобальних відносин, ОЕСР • Наталія Старостенко, керівник сектора регіонального та місцевого розвитку, Представництво Європейського Союзу в Україні

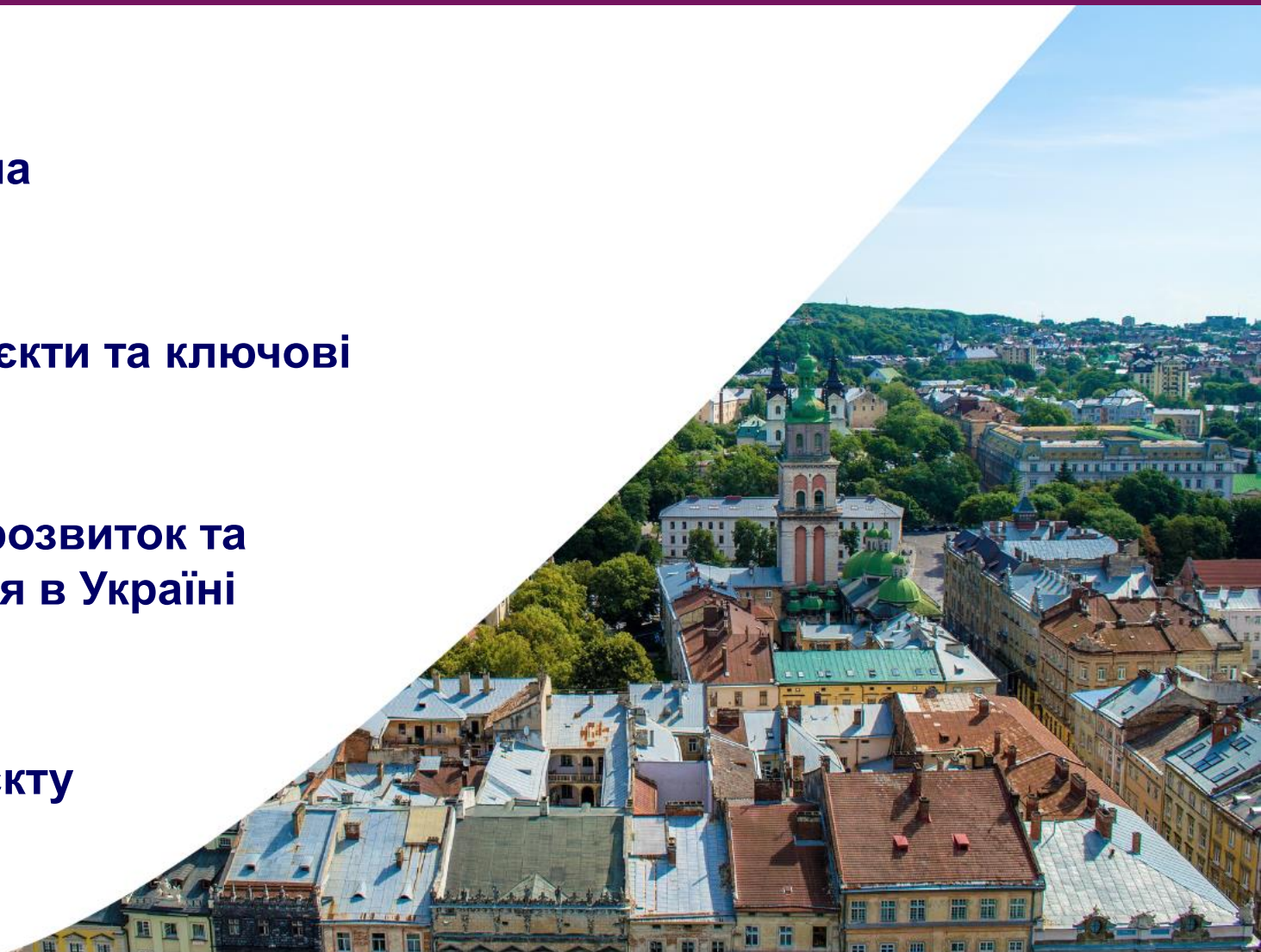
ДОДАТОК В. ПРЕЗЕНТАЦІЇ



Підтримка децентралізації в Україні у 2021–2022 рр.

Офіційне відкриття проєкту
11 травня 2021 року

- 1** ОЕСР та Україна
- 2** Попередні проєкти та ключові рекомендації
- 3** Регіональний розвиток та децентралізація в Україні
- 4** Опис та графік реалізації проєкту



ОЕСР та її співпраця з Україною

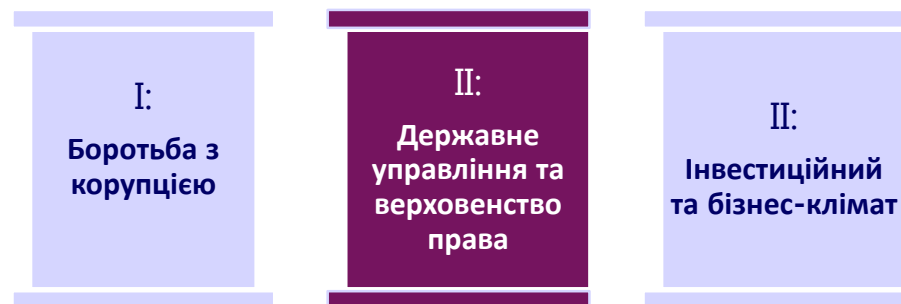


37 країн-членів +
Європейський Союз

- Форум для **міжурядової співпраці**
- **Аналіз і порівняння** даних для прогнозування майбутніх тенденцій
- Встановлення **міжнародних стандартів** у різних сферах
- **Розбудова спроможності** та розроблення практичних інструментів



- Співпраця з Україною починаючи з 1991 року
- Перший **Меморандум про взаєморозуміння** був підписаний у 2014 році та продовжений спільно з Кабінетом Міністрів до 2025 року
- Три основні компоненти Плану дій за МВ:



Проект «Підтримка децентралізації в Україні»



Попередні проєкти та ключові рекомендації

2014 р.: «Територіальний огляд ОЕСР України»

Основні питання:

- Тенденції регіонального розвитку
- Система субнаціонального врядування
- Надання послуг на місцевому рівні

Основні рекомендації:

- Зміцнення територіально-орієнтованого регіонального розвитку
- Посилення механізмів координації
- Управління фрагментацією муніципалітетів
- Перегляд механізмів фінансування для кращого надання послуг



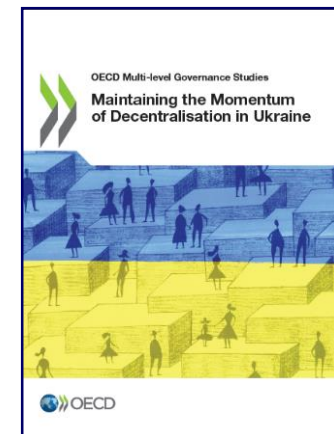
2018 р.: «Підтримання темпу процесу децентралізації в Україні»

Основні питання:

- Тенденції та здобутки регіонального розвитку починаючи з 2014 року
- Багаторівневе врядування та реформа децентралізації
- Фіскальна децентралізація та державні інвестиції
- Громадський транспорт (практичний аналіз)

Основні рекомендації:

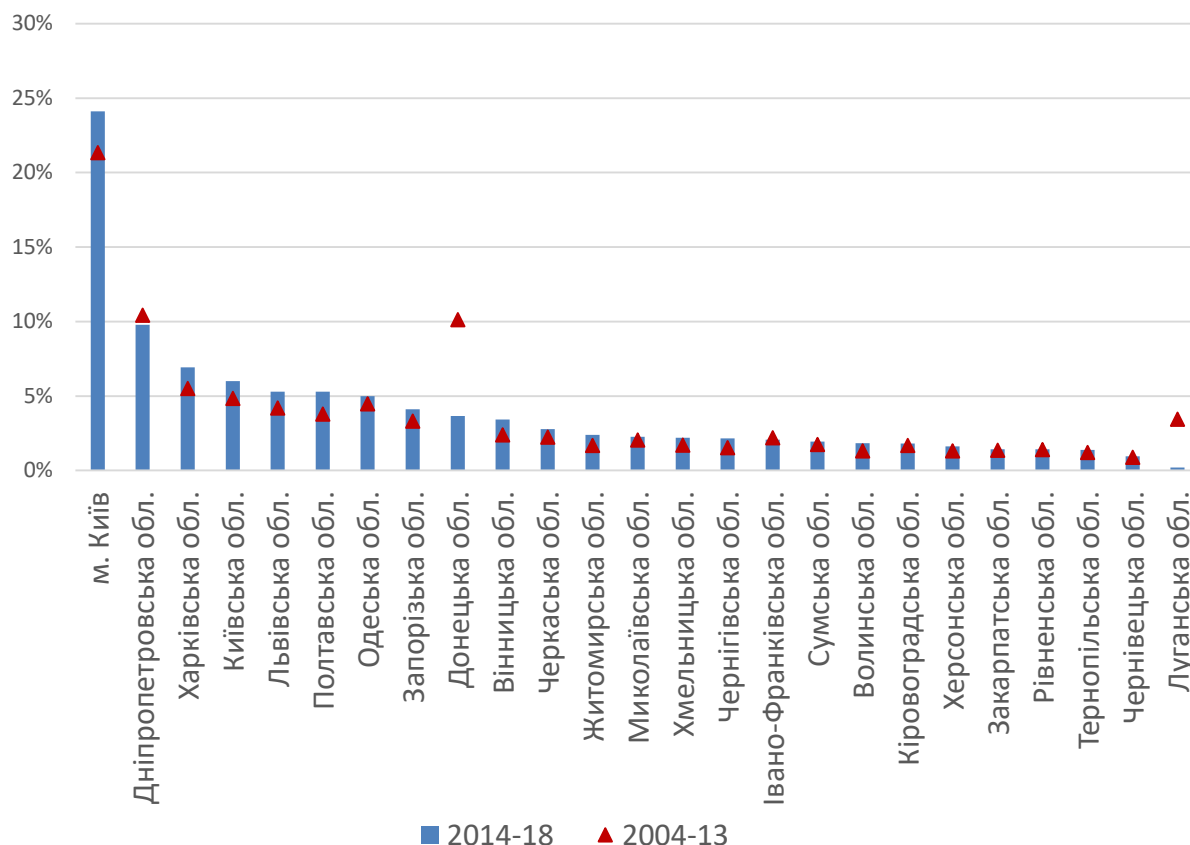
- Стимулювання продуктивності та зниження нерівності
- Зміцнення регіонального розвитку
- Поглиблення децентралізації та вдосконалення фіскальних систем
- Оптимізація державних інвестицій на субнаціональному рівні
- Покращення надання державних послуг за допомогою ефективніших інструментів управління



Зростання в Україні характеризується високим темпом концентрації

- Частка міста Києва у зростанні ВВП становить майже **25%**
- Частка міста Києва та Київської обл. у зростанні ВВП становить близько **28%**
- На 4 з 24 областей і місто Київ припадає близько **50%** зростання ВВП
- На внесок **Донецької та Луганської областей** у зростання національного ВВП істотно вплинув конфлікт на Донбасі

Регіональний внесок у зростання ВВП



Джерело: Звіт «Підтримання темпу процесу децентралізації в Україні» (ОЕСР, 2018)



Останні здобутки та поточні виклики у сферах багаторівневого врядування та субнаціонального фінансування

В основі реформи децентралізації в Україні лежить об'єднання громад

- Понад 10 000 громад були об'єднані в 1 470 об'єднаних територіальних громад (ОТГ) до 2020 року (спершу добровільно, а потім обов'язково).
- Результати: розширення повноважень місцевих органів влади, більші бюджети, позитивні зміни якості та видів надаваних послуг.

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 рр. застосовує комплексний територіально-орієнтований підхід

- Комплексний підхід «згори донизу» та «знизу догори» до політики регіонального розвитку. Реалізується на всіх рівнях державного управління.
- У новій Національній економічній стратегії до 2030 р. врахований збалансований регіональний розвиток.
- Інвестиції у «тверді» та «м'які» проекти розвитку з урахуванням проблем і потенціалу розвитку областей.
- Області класифіковані за функціональними типами (макро/ мікрорегіони та точки економічного зростання).

Однак існують такі поточні виклики для ефективного регіонального розвитку та децентралізації:

- Значна нерівність економічного розвитку, надання послуг і задоволеності громадян на місцевому рівні.
- Нестабільність механізмів і критеріїв, що використовуються для розподілу проектного фінансування.
- Невизначеність щодо розподілу обов'язків між рівнями державного управління.
- Несистематичне використання коштів певними національними та субнаціональними органами влади



Компонент 1:

Здобутки регіонального розвитку

Основні питання

- Оновлення **тенденцій регіонального розвитку**
- Поглиблений огляд **субнаціонального фінансового та інвестиційного середовища** для регіонального розвитку

Компонент 2:

Фактори успіху ОТГ

Основні питання

- **Порівняльний аналіз «успішних» і «нефективних» ОТГ.**
- Внесок **багаторівневого врядування та міжурядових відносин** у досягнення успіху на місцевому рівні

Компонент 1:

Здобутки регіонального розвитку

Результати

Аналітичний звіт

- Звіт із рекомендаціями для вдосконалення регіонального розвитку в Україні

Розбудова спроможності

- Фінальний міжнародний семінар

Підтримка реалізації

- Поглиблення співпраці між секторами у сфері регіонального розвитку

Компонент 2:

Фактори успіху ОТГ

Результати

Аналітичний звіт

- Звіт з описом факторів успіху та рекомендацій для неефективних ОТГ.

Розбудова спроможності

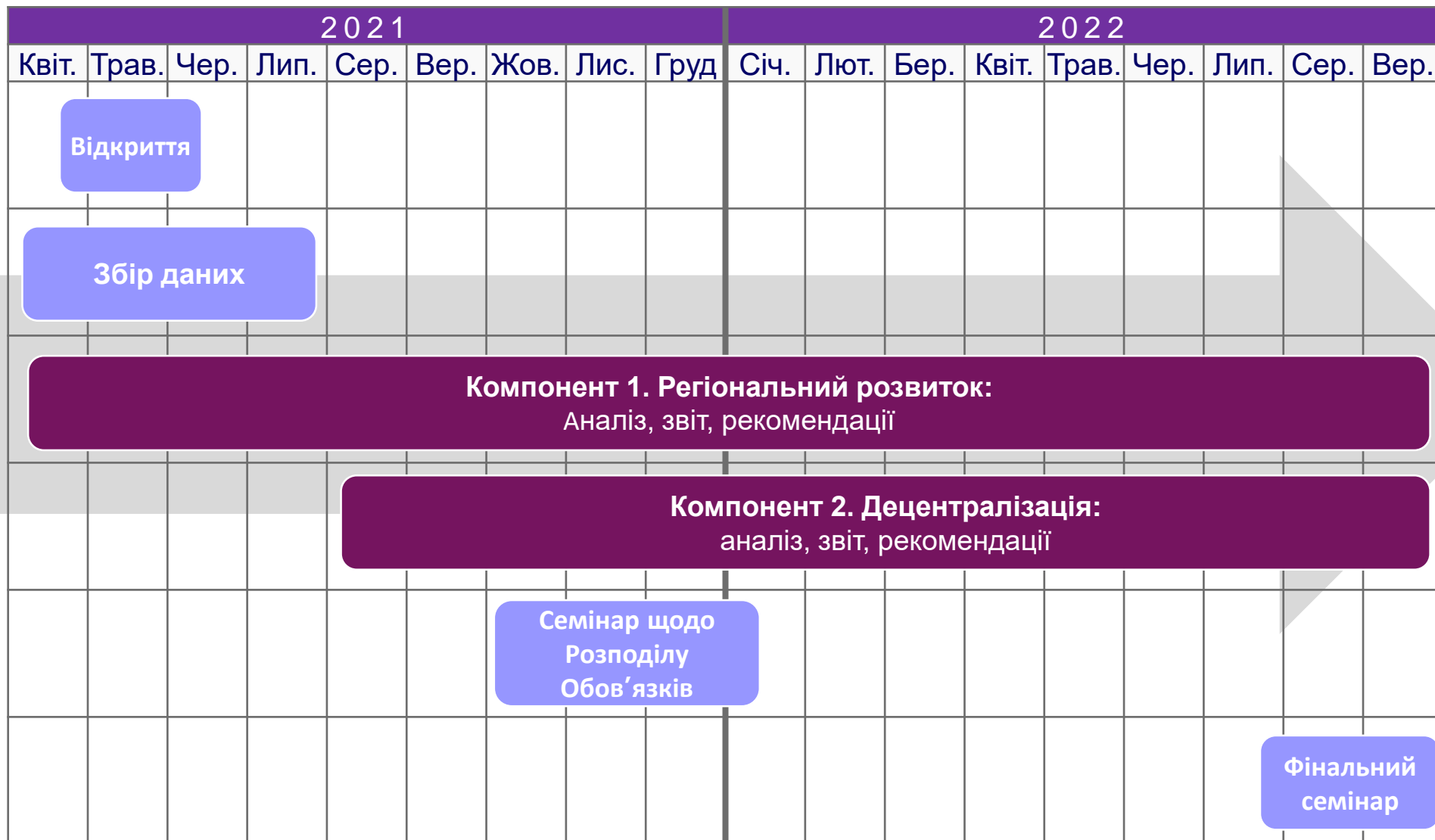
- Семінар «Розподіл обов'язків між рівнями державного управління» + робочий документ

Підтримка реалізації

- Зустріч на високому рівні для обговорення висновків, рекомендацій і визначення механізмів і дій для отримання результатів



Етапи та графік реалізації проєкту



oe.cd/UAdecentralisation



Дякуємо за увагу!

Контактні дані:

Габріела Міранда,

менеджер проєктів в Україні,

Секретаріат ОЕСР з глобальних відносин

gabriela.miranda@oecd.org

Варінія Міхалун

менеджер проєктів, політичний аналітик,

підрозділ ОЕСР із політики у сфері

регіонального розвитку

mariavarinia.michalun@oecd.org

ДОДАТОК С. ПЕРЕЛІК УЧАСНИКІВ

Номер	Учасники	Позиція	Організація	Країна
1.	Янез Сустершич	Незалежний експерт з питань U-LEAD та ОЕСР з питань стратегій малого та середнього бізнесу зі Східним партнерством	RE-FORMA, d.o.o.	Словенія
2.	Айдер Сейтосманов	Експерт	SKL	Україна
3.	Юрій Вдовенко	Радник	SURGe	Україна
4.	Яна Яценка	Юрист	Tetrattech	Україна
5.	Діана Вільтракієне	Керівник сектору ЦТ, USAID ESP	Tetrattech	Україна
6.	Тамара Кутанова	Екологічний консультант	UBTA	Україна
7.	Ієн Макі	Головний радник з питань стратегії директора програми GIZ	U-LEAD з Європою	Україна
8.	Анжела Боккі	Експерт програми стипендіатів Президента	USAID/DOBRE, Глобальні спільноти	Україна
9.	Віктор Шевченко	Перекладач конференції	Victor Shevchenko	Бельгія
10.	Дмитро Гурін	Міністр парламенту	VRU	Україна
11.	Ігор Арбатов	Голова	Агентство майбутнього розвитку	Україна
12.	Людмила Даменцова	Заступник Виконавчого директора	АМУ	Україна
13.	Олександр Чумак	Президент	Асоціація приватних роботодавців	Україна
14.	Андерс Аслунд	Старший науковий співробітник	Атлантична рада	Сполучені Штати
15.	Мирослава Островська	Спеціаліст	Бродівська міська рада	Україна
16.	Богдан Кирлик	голова	Великобerezнянська громада	Україна
17.	Марія Повшак	начальник відділу правового забезпечення та виявлення корупції	Виконавчий комітет Бродівської міської ради	Україна
18.	Наталія Лискова	начальник відділу	Виконавчий комітет Коростенської міської ради	Україна
19.	Євгеній Крагель	Завідувач сектору залучення інвестицій	Виконавчий комітет Пирятинської міської ради Полтавської області	Україна

20.	Ольга Кримова	спеціаліст I категорії виконавчого комітету Покровської селищної ради	Виконавчий комітет Покровської селищної ради	Україна
21.	Аліса Черненко	начальник відділу з питань економічного розвитку та інвестицій виконавчого комітету Покровської селищної ради	виконавчий комітет Покровської селищної ради	Україна
22.	Катерина Прилепа	Провідний спеціаліст відділу з питань економічного розвитку та інвестицій виконавчого комітету Покровської селищної ради	Виконавчий комітет Покровської селищної ради	Україна
23.	Людмила Микитьон	начальник відділу з питань економічного розвитку та інвестицій	Виконавчий комітет Слобожанської селищної ради	Україна
24.	Олена Яріш	Завідувачка кафедрою фінансів та банківської справи	Вищий навчальний заклад Укоопспілки "Полтавський університет економіки і торгівлі"	Україна
25.	Леонид Шморгун	Председатель организации	ВОО "Первая всеукраинская сельскохозяйственная служба"	Україна
26.	Ольга Базарна	Експерт	Всеукраинская асоциация громад	Україна
27.	Валентина Полтавець	Виконавча директорка	Всеукраїнська Асоціація ОТГ	Україна
28.	Олександр Дудка	Координатор	Всеукраїнська мережа експертів та практиків регіонального та місцевого розвитку REGIONET	Україна
29.	Таисія Бондарук	Ведущий научный сотрудник отдела государственных финансов	Государственное учреждение «Институт экономики и прогнозирования Национальной академии наук Украины»	Україна
30.	Людмила Дейнеко	заведующая отделом	ГУ "Институт экономики и прогнозирования"	Україна
31.	Зейн Розкальне	Другий секретар	Делегація Латвії в ОЕСР	Латвія

32.	Даріуш Монгіало	Радник	Делегація Польщі в ОЕСР	Польща
33.	Марта Бонет	Заступник постійного представника	Делегація Чилі в ОЕСР	Франція
34.	Енджі Контрерас	Справи ОЕСР	Департамент національного планування	Колумбія
35.	Ольга Шамаева	Заступник начальника управління-начальник відділу	Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації	Україна
36.	Антон Козлоков	Заступник директора	Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації	Україна
37.	Габріель Авраам	Голова партії	Діяльність HOVERLA	Сполучені Штати
38.	Софій Олександр	Аналітик	Європейський діалог НУО	Україна
39.	Дар'я Зорко Менцин	Старший експерт	Європейський соціальний фонд	Slovenia
40.	Оксана Бородина	Докторант	Інститут економіки промисловості НАН України	Україна
41.	Ольга Новикова	Заместитель директора інститута	Інститут економіки промисловості НАН України	Україна
42.	Вячеслав Ляшенко	Зав Відділом	ІЭП НАН України	Україна
43.	Кришталевий Барансі	Радник	Ізраїльська делегація в ОЕСР	Ізраїль
44.	Ірина Підоричева	Завідувач сектору	Інститут економіки промисловості НАН України	Україна
45.	Андрій Любич	Голова	Інститут фінансів та права, Г.О.	Україна
46.	Олександр Мельниченко	Державний експерт	Кабінет Міністрів	Україна
47.	Наталія Гаращенко	Президент	Клуб національних економістів	Україна
48.	Роман Черкун	Заступник директора	Комунальна організації «Інститут розвитку міста» Полтавської Міської ради»	Україна
49.	Василь Абаїмов	Виконавчий директор	Львівське обласне відділення Асоціація міст України	Україна
50.	Инна Гречушкина	главный специалист	Министерство юстиции Украины	Україна
51.	Галина Маркович	Службовець	Міністерство	Україна

52.	Мілена Леонович	Експерт	Міністерство економічного розвитку, праці та технологій	Польща
53.	Ігор Корховий	Заступник міністра з питань інтеграції до ЄС	Міністерство з питань розвитку громад і територій України	Україна
54.	Далія Кадісієне	Начальник відділу	Міністерство закордонних справ	Литва
55.	Рафал Фрак	Радник	Міністерство закордонних справ	Польща
56.	Марія Гордіна	Третій секретар	Міністерство закордонних справ	Латвія
57.	Дарта Бурченко	Третій секретар	Міністерство закордонних справ	Латвія
58.	Тію Митус	Співробітник відділу співпраці у галузі розвитку	Міністерство закордонних справ	Естонія
59.	Лієне Грахольська	Старший офіцер	Міністерство закордонних справ	Латвія
60.	Ленка Михалікова	Директор Департаменту міжнародних економічних організацій	Міністерство закордонних та європейських справ	Словаччина
61.	Кейтлін Кіні	Старший співробітник з розвитку - Україна	Міністерство міжнародних дел Канади	Канада
62.	Євгенія Бутніцька	Заступник директора Державного управління планування сталого розвитку, начальник відділу планування регіонального розвитку Department, Head of Regional Development Planning Division	Міністерство охорони навколишнього середовища та регіонального розвитку	Латвія
63.	Катерина Корецька	головний спеціаліст Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції	Міністерство розвитку громад та територій України	Україна
64.	Марина Купчук	Заступник начальника відділу міжнародного інвестиційного співробітництва	Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України	Україна
65.	Мартина Вечорек	Старший експерт	Міністерство розвитку, праці та технологій	Сполучені Штати
66.	Ян Кучицькі	Головний спеціаліст	Міністерство фондів розвитку та регіональної політики	Польща

67.	Анастасія Сулакова	Головний спеціаліст	Міністерство цифрової трансформації України	Україна
68.	Олександр Компанієць	Директор департаменту	Міністерство цифрової трансформації України	Україна
69.	Мирослава Федорів	Державний експерт експертної групи координації донорської допомоги Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції	Міністерство юстиції України	Україна
70.	Віктор Горленко	Керівник експертної групи координації донорської допомоги Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції Мініст	Міністерство юстиції України	Україна
71.	Наталія Панчук	Генеральний директор Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції Міністерства юстиції України	Міністерство юстиції України	Україна
72.	Мін Чанг	Виконуючий обов'язки економічного радника	Місія США при ОЕСР	Сполучені Штати
73.	Наталія Васильєва	професор кафедри	НАДУ при Президентові України	Україна
74.	Алла Двигун	главный консультант центра региональных исследований	Национальный институт стратегических исследований	Україна
75.	Хосе Лінарес	Директор	Національний департамент планування	Колумбія
76.	Ніна Басок	Молодший радник муніципального діалогу та залучення громадян	Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ UA)	Україна
77.	Наталя Вознюк	Радник	Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ)	Україна
78.	Андрій Горват	Заступник директора програми	Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ)	Україна

79.	Любиця Кошелюк	Радник з питань регіонального розвитку	Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ)	Україна
80.	Марія Ярошко	Заступник директора	Німецько-український діалог аграрної політики	Україна
81.	Юрій Орел	доцент кафедри управління персоналом та підприємництва	ННІ державного управління ХНУ ім. Каразіна	Україна
82.	Юрій Левченко	Директор с розвитку.	Новос Девелопмент	Україна
83.	Еліта Какуле	Керівник відділу міжнародних проектів	Норвезька асоціація місцевих та регіональних влад (KS)	Норвегія
84.	Крістіан Ларсен	Радник	Норвезька асоціація місцевих та регіональних влад (KS)	Норвегія
85.	Анна Шалімова	Керівник проекту	ОБСЕ	Україна
86.	Анна Цветкова-Канюк	педіатр	ОДКЛ 1	Україна
87.	Мануель Баррос	CFE/RDG	ОЕСР	Чилі
88.	Ізабель Шарті	Старший аналітик політики	ОЕСР	Франція
89.	Марія Зеленова	Інтерн	ОЕСР	Франція
90.	Ульрік Кнудсен	Заступник генерального секретаря	ОЕСР	Франція
91.	Таліса зур Хаузен	Аналітик політики	ОЕСР	Франція
92.	Іньїнь Ву	Аналітик політики	ОЕСР	Франція
93.	Пелін Атамер	Аналітик політики	ОЕСР	Франція
94.	Амелі Шуріх-Рей	Економіст	ОЕСР	Франція
95.	Кортні Вілер	Аналітик політики	ОЕСР	Франція
96.	Ніколіна Джонссон	Помічник	ОЕСР	Франція
97.	Боряна Кіскінова	Консультант	ОЕСР	Франція
98.	Неллі Петкова	Економіст / аналітик	ОЕСР	Франція
99.	Джефф Аптон	Аналітик політики	ОЕСР	Франція
100.	Каорі Міямото	Старший аналітик політики	ОЕСР	Франція
101.	Анна Алексеєва	Інтерн	ОЕСР	Франція
102.	Фернандо Ріаза	Аналітик політики	ОЕСР	Франція
103.	Хюнджун Чо	Старший аналітик політики	ОЕСР	Франція
104.	Рудігер Аренд	Керівник делегації	ОЕСР	Франція
105.	Джоланта Хмільк	Бюджетний працівник	ОЕСР	Франція
106.	Стефан Віссер	Аналітик політики	ОЕСР	Нідерланди
107.	Саломе Вілл	Молодший аналітик політики	ОЕСР	
108.	Даніель Квадбек	Старший аналітик політики	ОЕСР	
109.	Габріела Міранда	Керівниця проектів в Україні	ОЕСР	
110.	Михайло Семчук	Місцевий консультант	ОЕСР	Україна

111.	Варінія Міхалун	Старший менеджер проекту / аналітик політики	ОЕСР	Сполучені Штати
112.	Вільям Томпсон	Начальник відділу	ОЕСР	Сполучені Штати
113.	Андрій Протас	Студент	ОРІДУ НАДУ при Президентові України	Україна
114.	Андрій Сімонов	Міський голова	Пирятинська міська рада	Україна
115.	Ірина Солдатова	начальник управління економіки та агропромислового розвитку	Пирятинська міська рада	Україна
116.	Ольга Мирная	Доцент	Полтавський державний аграрний університет	Україна
117.	Соня Шраген	Перший секретар	Посольство Австрії в Києві	Австрія
118.	Ієлизавета Журавська	Уповноважений з питань торгівлі	Посольство Канади	Канада
119.	Влад Йонеску Йонеску	Перший секретар	Посольство Канади	Канада
120.	Нікола Кім	Перший секретар	Посольство Канади	Україна
121.	Каріна Лежа	Заступник голови місії	Посольство Латвійської Республіки в Україні	Латвія
122.	Юріс Пойканс	Посол Латвії в Україні	Посольство Латвії в Україні	Латвія
123.	Вальдемарас Сарапінас	Посол	Посольство Литовської Республіки в Україні	Литва
124.	Лісбет Мюллер-Хофстеде	Старший співробітник з питань політики	Посольство Німеччини в Києві	Німеччина
125.	Матус Корба	Заступник голови місії	Посольство Словацької Республіки в Україні	Словаччина
126.	Ксенія Дружченко	Другий секретар	Посольство України у Франції	Україна
127.	Ірина Скалій	Національний співробітник програми	Посольство Швеції в Україні	Україна
128.	Яніс Глазковс	Радник	Постійне представництво Латвійської Республіки при Європейському Союзі	Латвія
129.	Синтія Рупджа	Заступник постійного представника	Постійне представництво Латвії в ОЕСР	Латвія
130.	Довіле Паузайте	Перший секретар	Постійне представництво Литви при ОЕСР	Франція
131.	Ліна Вільтракієне	Посол та Постійний представник	Постійне представництво Литовської Республіки при ОЕСР	Франція

132.	Пол Ева Кубель	Заступник постійного представника	Постійне представництво Польщі при ОЕСР	Франція
133.	Франтішек Ружичка	Посол	Постійне представництво при ОЕСР	Словаччина
134.	Іля Скрильников	Referent	Постійне представництво при ОЕСР	Німеччина
135.	Івона Галлова	Заступник постійного представника	Постійне представництво Словаччини в ОЕСР	Словаччина
136.	Домініка Карабова	Інтерн	Постійне представництво Словаччини в ОЕСР	Словаччина
137.	Андраш Глач	Радник	Постійне представництво Угорщини при ОЕСР	Угорщина
138.	Даніель-Ів Таупенас	Постійний представник Комітету з питань зовнішніх зв'язків ОЕСР	Постійне представництво Франції в ОЕСР	Франція
139.	Петр Гандалович	Посол	Постійне представництво Чеської Республіки при ОЕСР	Чеська Республіка
140.	Олена Чіжкова	Заступник постійного представника	Постійне представництво Чеської Республіки при ОЕСР	Чеська Республіка
141.	Томас Шнолл	Посол	Представництво Австрії в ОЕСР	Австрія
142.	Томаш Остропольський	Директор з питань децентралізації	Представництво ЄС в Україні	Україна
143.	Наталія Старостенко	Керівник сектору	Представництво ЄС в Україні	Україна
144.	Фредерік Конє	Керівник відділу співпраці	Представництво ЄС в Україні	Україна
145.	Камю Ксав'є	Керівник секції	Представництво ЄС в Україні	Україна
146.	Сергій Максименко	Радник регіонального розвитку	Програма розвитку ООН	Україна
147.	Олександр Осовець	Керівник команди допоміжних функцій	Проект USAID AGRO	Україна
148.	Брайан Кемпл	Голова партії	Проект USAID DOBRE в Україні	Україна
149.	Людмила Нефьодова	Керівник проектів	Проект фонду "Відродження" по впровадженню програмно-проектного менеджменту	Україна

150.	Ярослав Грегірчак	Заступник бізнес-омбудсмена України	Рада бізнес-омбудсмена	Україна
151.	Ієва Кальніна	Керівник групи шведсько-українського проекту децентралізації	САЛАР	Україна
152.	Андрій Бега	Директор, Дирекція державного управління	Секретаріат Кабінету Міністрів України	Україна
153.	Олександр Мельниченко	Державний експерт	Секретаріат Кабінету Міністрів України	Україна
154.	Дмитро Шевчук	Генеральний директор з питань координації політики та стратегічного планування	Секретаріат Кабінету Міністрів України	Україна
155.	Олексій Волошин	Державний експерт в дирекції з координації політики та стратегічного планування	Секретаріат Кабінету Міністрів України	Україна
156.	Юрій Фомичев	Міський голова	Славутицька міська рада	Україна
157.	Наталія Гантимурова	секретарь городского совета	Славутицкий городской совет	Україна
158.	Людмила Павлінська	Голова села Заводське	Тернопільська обл	Україна
159.	Онищук Наталія	Керівник	Тернопільський РО Програми "U-LEAD з Європою"	Україна
160.	Юрій Бова	Міський голова	Тростянецька міська рада	Україна
161.	Олександр Гвоздінський	Секретар міської ради	Турківська громада	Україна
162.	Татьяна Кваша	зав. отделом	Украинский институт научно-технической экспертизы и информации	Україна
163.	Кендра Кноєбл	Співробітник бюро Україна	Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку	Німеччина
164.	Олександр Клейбринк	Старший співробітник з питань політики	Федеральне міністерство з питань економічного співробітництва та розвитку	Німеччина
165.	Ігор Моложанов	директор	Фирма ПРАЙМ	Україна
166.	Юрій Петрів	Начальник управління	Фінансове управління	Україна
167.	Зіновій Бройде	Директор	Центр "ЕкоРесурс"	Україна
168.	Ендрю Д'Аньєрі	Помічник програми	Центр Євразії, Атлантична рада	Сполучені Штати

169.	Александр Затолокин	Научный руководитель Центра	Центр муниципального менеджмента(Хабитат)	Україна
170.	Тадеуш Іванський	Керівник відділу України, Білорусі та Молдови	Центр східних досліджень	Польща